



2 Jours **Prévenir le risque fournisseur** dans ACHATS - METHODES ET OUTILS D'ACHAT / Réf : ACH-OUTI-02

Objectifs de la formation

- Différencier les risques potentiels des fournisseurs
- Choisir ses fournisseurs grâce à l'Information Financière
- Anticiper les risques liés aux évolutions du marché et de ses partenaires
- Mettre en oeuvre les outils de suivi du risque

Programme de la formation

A l'issue de la formation, les participants seront préparés à :

Jour 1 - Matin

1. Identifier les risques fournisseurs

- Les différents risques fournisseur
- Les enjeux et conséquences pour l'entreprise
- L'impact de la crise économique La stratégie anti-crise
- Les sources d'informations disponibles
- Comment trouver la bonne information ?

Jour 1 - Après-midi

2. Analyser le risque financier

- Déceler les situations à risques
- L'identification des risques, la démarche d'analyse de solvabilité
- L'analyse des éléments non financiers (formes juridiques, fusion/acquisition)
- La position du partenaire par rapport à son secteur d'activité
- Le diagnostic et risque d'insolvabilité (les indicateurs d'alerte)



Jour 2 - Matin

3. Appliquer la méthodologie de pilotage du risque

- Analyse du positionnement du partenaire dans son portefeuille et impact dans l'activité
- Les différentes mesures à mettre en place en interne pour pallier aux risques identifiés
- Etablir une relation fournisseur stable et de qualité
- Se tenir informé des évolutions du marché et des fournisseurs

Jour 2 - Après-midi

4. Elaborer et exploiter un tableau de bord

- L'élaboration de la structure du tableau de bord, la sélection des indicateurs de suivi
- Les éléments constitutifs, poids des indicateurs
- L'exploitation du tableau de bord
- Les constats et interprétations
- Les actions à mettre en oeuvre

Pré-requis

Aucune connaissance préalable n'est requise pour suivre cette formation

Public cible

Acheteur, responsable achats, manager achat, responsable de compte fournisseur

Pédagogie

Méthodes pédagogiques

- La formation est composée à la fois de contenus théoriques permettant de développer les thèmes fondamentaux et de contenus pratiques permettant au formateur de faire le lien entre les sujets traités et l'expérience professionnelle de l'apprenant.

Modalités d'évaluation

- Au cours de la formation des études de cas ou des exercices seront proposés aux stagiaires pour qu'ils puissent mettre en pratique les savoirs dispensés et ainsi s'approprier les connaissances. À l'issue de la formation des exercices de test (quiz, QCM, etc.) évalueront la bonne acquisition de celles-ci.
- Une attestation de formation reprenant l'ensemble des objectifs pédagogiques sera délivrée à chaque participant à l'issue de celle-ci.

